

Jaarverslag 2011-2012  
Stichting Elisabeth Strouven (SES)



# Inleiding

---

De verslagjaren 2011 en 2012 zijn overgangsjaren voor Stichting Elisabeth Strouven. De stichting bevindt zich in een zelfgekozen transitiefase. Van een relatief gesloten structuur is gekozen voor een route die moet leiden tot meer transparantie, waarbij de stichting tegelijkertijd een professionaliseringsslag wil maken.

Stichting Elisabeth Strouven kent een relatief klein ondersteuningsbureau. De diensten van directie en ondersteuning worden ingehuurd bij Stichting Vivre. Stichting Elisabeth Strouven zelf heeft geen personeel in dienst. De bescheiden omvang draagt bij aan relatief bescheiden overheadkosten.

In dit – vanwege de transitie – gecombineerde verslag over de jaren 2011 en 2012 worden de feitelijke gebeurtenissen in deze jaren uiteengezet en toegelicht.



## Algemeen

---

Stichting Elisabeth Strouven is statutair gevestigd in Maastricht. Ze heeft als doel via revenuen hulp en bijstand te verlenen aan organisaties en instellingen in de sociale en culturele sector binnen de gemeente Maastricht. Deze revenuen komen voort uit het beheer en de exploitatie van het vermogen van de stichting. Het stichtingsbestuur bepaalt welke organisaties en instellingen voor hulp en ondersteuning in aanmerking komen.

Het bestuur is bevoegd maximaal 10 procent van de revenuen uit het voorafgaande exploitatiejaar te besteden aan giften, zonder gebonden te zijn aan de doelstelling zoals die in de vorige alinea is omschreven. Een deel van die 10 procent bestaat uit giften aan internationale hulporganisaties. Hierbij geldt als voorwaarde dat deze organisaties zijn verankerd in Zuid-Limburg. Daarnaast worden giften verstrekt aan initiatieven die hun oorsprong vinden in de buurgemeenten van Maastricht.

Het dagelijks bestuur is gemachtigd besluiten te nemen over giften van maximaal € 2.500,-. Over giften van meer dan € 2.500,- beslist het algemeen bestuur.

De stichting streeft naar een efficiënte afhandeling van de verzoeken om financiële steun. Een verzoek kan digitaal worden ingediend. Bij afwijzing van verzoeken wordt een korte motivatie gegeven. Bij giften van meer dan € 5.000,- wordt een bestuurlijke verantwoording achteraf gevraagd. Bij giften van meer dan € 50.000,- wordt een verantwoording met een accountantsverklaring gevraagd.



## Geusseltbad: een zwembad voor iedereen

Van de drie verouderde en te dure (semi-)openbare zwembaden Dousberg, Heer en Vijverdal naar één nieuw zwembad. Het Geusseltbad opende op 1 mei 2013 voor het eerst zijn deuren. Vijf mensen die bij het hypermoderne en duurzame project zijn betrokken, duiken in de tijd dat het zwembad definitief vorm kreeg.

Theo Brüll van het Platform Gehandicaptenbeleid Maastricht: 'In 2007 heeft onze organisatie al actie ondernomen. We wilden geen oude Afrikaanse toestanden, maar een zwembad dat voor iedereen toegankelijk zou zijn. In die tijd al hebben we veel discussies gevoerd. Voorbeeld: de exploitanten van het Geusseltbad kunnen niet precies weten hoe mensen met een beperking zich voelen. En natuurlijk had de architect uitstekende ideeën, maar die moeten wel functioneel zijn. Zijn collega Charles Niesten vult aan: 'Met alle respect voor de architect, maar uiteindelijk heeft de opdrachtgever – in dit geval de gemeente Maastricht – het voor het zeggen. 'De gemeente heeft overigens meer dan haar best gedaan. Dat blijkt wel uit de toekenning van het Internationaal Toegankelijkheidssymbool aan het Geusseltbad. Dit symbool geeft aan dat een gebouw goed bereikbaar en toegankelijk is voor iedereen, ook voor mensen met een functiebeperking.'

### Meerdere baden

Gerdo van Grootheest, wethouder Ruimtelijke Ordening, Natuur en Sport bij de gemeente Maastricht: 'Het Geusseltbad is uniek in Nederland, en niet alleen op het gebied van architectuur en duurzaamheid. Het bad richt zich namelijk op zeer diverse doelgroepen. Verenigingen, sporters, families, recreanten, lezwimmers, mensen met een beperking: iedereen is welkom.' Daartoe bestaat het Geusseltbad uit een recreatiebad, een combibad, een wedstrijdbad, een buitenbad en een zorgbad. Stichting Elisabeth Strouven heeft 1,5 miljoen bijgedragen aan de totstandkoming van dat laatste bad. Gerdo van Grootheest: 'Daar zijn we de stichting zeer erkentelijk voor. Hun bijdrage aan het welslagen van het zorgbad was cruciaal. Het heeft onder meer een beweegbare bodem, zodat de waterdiepte kan variëren van 0 tot 1,80 m. Bovendien is het water warmer dan in andere zwembaden: gemiddeld zo'n 33 °C. Dat is zeer geschikt voor ouderen en baby's en helpt revaliderende mensen bij hun genezingsproces. Er is een verplaatsbare plafondlift voor speciale doelgroepen en in verband met hun privacy kunnen ramen worden geblindeerd.'

### Communiceren

Richard Smeets werkt bij Radar in Maastricht, de stichting die kinderen en volwassenen met een (verstandelijke) beperking steunt. 'Onze stichting huurt het zorgbad. Als onze cliënten gebruikmaken van het bad, helpen we hen daarbij. Zo kan iemand het in het begin heel eng vinden om plaats te nemen in de zwembadlift. En cliënten die van een vaste stoel moeten overstappen in een mobiele stoel, voelen zich daar ook niet altijd even goed bij. Zoiets kan confronterend zijn. 'Ik ben niet gehandicapt', zeggen ze dan, 'ik wil in een andere groep.' Door steeds te blijven communiceren met iedereen die bij het bad is betrokken, lossen we heel veel op. Ik kan het belang van een constante en goede onderlinge communicatie dan ook niet genoeg benadrukken.'

### Aangename plek

Annemarie Zeelen werkt bij GroenekruisService. 'Ook wij huren het zorgbad voor onze leden. Daarbij kan het gaan om revaliderende mensen of mensen met een chronische ziekte. Nog even over het water van het zorgbad: door daarin veel te bewegen, vermindert het medicijngebruik van onze leden, waardoor geld wordt bespaard. En niet alleen de temperatuur van het water is belangrijk. Dat geldt ook voor de omgevingstemperatuur en de rust die er heerst. In het begin bijvoorbeeld stond de muziek te hard. Dat is nu tot ieders tevredenheid opgelost. Ook de omgang met het personeel van het bad verloopt goed. En dat is best knap. Stel je maar eens voor dat je van locatie Vijverdal komt – waar je een vaste begeleider hebt – en dan te maken krijgt met veelal jongere zwembadmedewerkers. Dat is een behoorlijke stap. Al met al is het zorgbad – net als het hele Geusseltbad – een even aangename als beschermde plek om te zijn.'

Kijk voor uitgebreide informatie over het Geusseltbad op [www.geusseltbad.nl](http://www.geusseltbad.nl).

# Verslag over het jaar 2011- 2012

---

## Samenstelling bestuur

In de verslagjaren 2011 en 2012 bestond het algemeen bestuur van Stichting Elisabeth Strouven uit de volgende personen:

**dhr. mr. E. Q. F. Klomp** (voorzitter)

**dhr. prof. dr. J. M. A. van Engelshoven** (vicevoorzitter)

**dhr. ing. K. Bonnema** (lid)

**dhr. drs. G. A. H. M. Castermans** (lid)

**mw. drs. C. M. W. Snoek** (lid)

**dhr. drs. T. G. M. Veul** (lid)

**dhr. J. M. H. M. Wevers** (lid tot 19 juni 2012)

De heer E. Klomp (voorzitter), de heer J. van Engelshoven (vicevoorzitter) en mevrouw K. Snoek (lid) zijn ook lid van het dagelijks bestuur van de stichting. Als directeur van de stichting en secretaris van het bestuur fungeerde in 2011 de heer drs. B. J. P. Mol. In 2012 fungeerde de heer Mol als directeur en de heer T. van Ballegooy MBA als bestuurssecretaris. Sinds 19 juni 2012 bestaat het algemeen bestuur uit zes personen. Dit vanwege het opzeggen van het lidmaatschap door de heer J. Wevers.

## Vermogensbeheer en onroerend goed

Besluiten op het gebied van vermogensbeheer worden genomen door de beleggingscommissie. Die bestaat uit de heren E. Klomp (bestuur) en K. Bonnema (bestuur). Ook de heren R. Freens (controller), D. Mol (directeur) en T. van Ballegooy (bestuurssecretaris) nemen deel aan het overleg. Als adviseur fungeerde in 2011 de heer Frijs, oud-directeur Beleggingen ABP. In 2012 is

gezocht naar een nieuwe adviseur. Die werd gevonden in de persoon van de heer R. Bauer, hoogleraar Institutional Investors aan de Universiteit Maastricht. De heer Bauer is per 1 januari 2013 toetreden tot de beleggingscommissie. De commissie hanteert een beleggingsstatuut waarin het beleid van de stichting rond de financiële activa is vastgelegd. In 2012 is afgesproken om dit beleid in 2013 nader te onderzoeken en zonodig bij te stellen. Daartoe is de heer O. Akkermans gevraagd om een analyse te maken van het gevoerde beleid in de afgelopen jaren.

Belangrijke bestuursbesluiten worden voorbereid door een vastgoedcommissie. Deze besluiten kunnen betrekking hebben op de aan- en verkoop van onroerend goed, minnelijke of gerechtelijke onteigening van gronden en opstallen, en verhuur in combinatie met een bestemmingswijziging, verbouwing, renovatie, et cetera. De vastgoedcommissie bestond in 2011 uit de heren J. Wevers, K. Bonnema en D. Mol en in 2012 uit de heren E. Klomp, K. Bonnema en D. Mol. De commissie wordt ondersteund door Kreuwels Vastgoed en vormt sinds 2013 een combinatie met de beleggingscommissie. Dit om het geheel aan beleggingen en investeringen in een beleidsmatig verband te brengen.

In 2011 werd op advies van de commissie overgegaan tot de vrijwillige verkoop van een strook grond als onderdeel van het Severenpark in Amby. Dit ten behoeve van de A2-verbreding en ter voorkoming van gerechtelijke onteigening. Ook werd een substantiële oppervlakte agrarische grond op de Cannerberg verkocht aan Stichting

Limburgs Landschap. De stichting kon hierdoor haar belangen realiseren rond de Ecologische Hoofdstructuur, Natura 2000 en de uitbreiding van het Millenniumbos.

In 2012 werd op advies van de commissie overgegaan tot de verkoop van een tussengelegen herenhuis aan de Franquinetstraat in Maastricht en een perceel landbouwgrond in Berg en Terblijt. Daarnaast zijn in 2011 en 2012 een aantal verwervingsdossiers van monumentale panden in de steigers gezet.

## Overzicht van schenkingen

In 2011 heeft het bestuur ongeveer 300 verzoeken om financiële ondersteuning in behandeling genomen. Daarvan werden er 209 door het dagelijkse bestuur afgewikkeld. Van deze 209 werden 69 verzoeken afgewezen en 140 verzoeken gehonoreerd met een gift van € 2.500,- of minder. 79 verzoeken werden door het dagelijks bestuur ter behandeling aan de plenaire vergadering van het algemeen bestuur voorgelegd. Van de 79 gehonoreerde verzoeken werd in 25 gevallen een bijdrage toegekend van € 10.000,- of meer. In het kader van de 10%-regeling werden 21 ontwikkelingsprojecten ondersteund met een totaalbedrag van € 73.800,-.

In 2012 heeft het bestuur 210 verzoeken om financiële ondersteuning in behandeling genomen. Daarvan werden er 161 door het dagelijks bestuur afgewikkeld. Van deze 161 werden 86 verzoeken afgewezen en 75 verzoeken gehonoreerd met een gift van € 2.500,- of minder. 49 verzoeken werden door het dagelijks bestuur

ter behandeling aan de plenaire vergadering van het algemeen bestuur voorgelegd. Van de 49 gehonoreerde verzoeken werd in 15 gevallen een bijdrage toegekend van € 10.000,- of meer. In het kader van de 10%-regeling werden 9 ontwikkelingsprojecten ondersteund met een totaalbedrag van € 29.625,-.



## Nao Vääre richt zich op maatschappelijke vooruitgang

C.P. Tiele schreef in de negentiende eeuw:  
Ziet niet om, maar zie vooruit! Door geen enkele grens gestuit Moet gij immer verder streven.  
Het zijn de eerste drie versregels uit zijn gedicht Ziet niet om. Op dezelfde positieve gedachte is het driejarige stimuleringsprogramma Nao Vääre gebaseerd.

Anne Buskes, directeur-bestuurder van welzijnsorganisatie Trajekt: 'Stichting Elisabeth Strouven heeft Nao Vääre financieel mogelijk gemaakt. Natuurlijk zijn we daar blij mee. Zeker in deze tijd van grote gemeentelijke bezuinigingen. Ook Trajekt voelt daar sterk de gevolgen van. Over een periode van drie jaar – 2011, 2012 en 2013 – hebben we € 1,5 miljoen ontvangen van Stichting Elisabeth Strouven. Daarmee voeren we in de regio Maastricht drie overkoepelende projecten uit in samenwerking met SMPM, Stichting Maatschappelijke Projecten Maastricht. We willen jongeren kansen bieden, we steunen kwetsbare ouderen en we richten onze aandacht op maatschappelijk makelen.'

### Duurzaam netwerk

Maatschappelijk makelen? Dat is het terrein waarop Jeroen Wijckmans actief is binnen Trajekt. 'Mijn collega Peter Paul Muijres en ik vormen de spil tussen Trajekt en het bedrijfsleven. Als maatschappelijk makelaars benaderen we bedrijven met de vraag of ze willen investeren in de kwaliteit van het sociale leefklimaat in Maastricht en omstreken. Daarbij concentreren we ons op wat we de vijf M's noemen: mensen, middelen, munten, massa en media. Eind 2013 moet er sprake zijn van een structuurversterkend, maar vooral ook duurzaam netwerk van bedrijven en sociale instellingen. We zijn op de goede weg.'

### Landjepik

De kracht van Trajekt ligt in de publieke ruimte. Of, zoals Anne Buskes het zegt: 'Tussen de huizen en dicht bij de mensen. Daar zijn we op ons best.' Ze legt de nadruk op de verbindende rol die Trajekt wil spelen in de maatschappij. 'Personen en organisaties bij elkaar brengen, daar gaat het om. Ook bij ons stimuleringsprogramma Nao Vääre. Bovendien werken we volgens de gedachte dat alle betrokkenen zich vertrouwd moeten voelen in elkaars gezelschap. Dit betekent bijvoorbeeld dat ook organisaties in de maatschappelijke sector het nut moeten inzien van samenwerking. Omdat ze vaak in dezelfde vijver vissen, werd vroeger vaak gedacht aan landjepik als twee of meer partijen samen op moesten trekken. Die houding zie je tegenwoordig gelukkig steeds minder.'

### Zelfredzaamheid

Bij al zijn activiteiten gaat Trajekt uit van de mogelijkheden die mensen hebben. Niet van hun onmogelijkheden. Dit houdt onder meer in dat de Nao Vääre-projecten niet van bovenaf worden bestuurd, maar veel ruimte bieden voor initiatieven die de burgers zelf aandragen. Jeroen Wijckmans: 'We leveren onze hulp niet meer kant-en-klaar aan. Onze rol is in de loop van de tijd steeds meer geschoven in de richting van makelen en schakelen tussen aanbieder en vrager en tussen sterk en zwak. Daardoor vergroten de mensen voor wie we werken meteen hun zelfredzaamheid. Anne Buskes: 'Het mooiste is altijd om te zien als alles samenkomt: burgers maken gebruik van elkaars talenten en helpen elkaar, terwijl organisaties hun netwerken inzetten en koppelen, zodat uiteindelijk één gemeenschappelijk resultaat wordt bereikt. 'Trajekt en SMPM hebben inmiddels een groot en zeer divers aantal Nao Vääre-projecten uitgevoerd.

Kijk voor een overzicht op [www.smpm.nl](http://www.smpm.nl).

Giften	2012	2011
	€	€
<b>Sociaal</b>		
A1 Ouderen	3.000	46.967
A2 Jongeren	16.028	22.744
A3 Buurt en Wijk	51.050	243.755
A4 Gezondheidszorg	12.500	73.300
A5 Sport en recreatie	7.950	41.979
A6 Emancipatie, minima en minderheden	26.150	30.450
A7 Vrijwilligers	5.300	22.976
A8 Overige giften sociaal	436.490	955.666
	<b>558.468</b>	<b>955.666</b>
<b>Cultuur</b>		
B1 Kunst, zang muziek et	509.381	743.895
B2 Boekproducties	7.800	5.000
B3 Carnaval & schutterij	17.278	18.167
B4 Onderwijs & wetenschap	15.640	29.870
B5 Historie, monumenten	52.425	1.803.515
B6 Overige giften cultuur	12.053	14.815
	<b>614.577</b>	<b>2.615.262</b>
<b>Buiten Statutair</b>		
C1 10% regeling I	31.250	105.360
C2 10% regeling II	30.125	31.700
	<b>61.375</b>	<b>137.060</b>
teruggave gift	-126.000	
<b>Totaal</b>	<b>1.108.420</b>	<b>3.707.988</b>

De giften in 2011 waren ten opzichte van 2012 hoger door een gift aan het Museum aan het Vrijthof. De teruggave van een gift à € 126.000,- heeft betrekking op het niet-uitvoeren van de activiteiten waarvoor de gift was bedoeld.

Rond de gedane verzoeken is het contact met de verzoekers geïntensiveerd. Ook zijn analyse-instrumenten ontwikkeld. Zowel toekenningen als afwijzingen zijn schriftelijk of mondeling uitvoerig gemotiveerd.

In 2009 richtte de stichting in samenwerking met het Nationaal Restauratiefonds het Elisabeth Strouven Monumentenfonds op. Hiertoe werd € 5.000.000,- gereserveerd. Delen van dit bedrag kunnen in de vorm van laagrentende leningen worden uitgekeerd voor de restauratie van openbare monumenten in Maastricht. Daarnaast is jaarlijks € 300.000,- beschikbaar voor klein onderhoud van deze monumenten. Stichting Elisabeth Strouven heeft uit dit fonds een laagrentende lening van € 995.000,- toegekend aan de Jan van Eyck Academie. Met deze lening is het gebouw gerenoveerd. Tegelijkertijd heeft het culturele leven in Maastricht een belangrijke en innovatieve impuls gekregen.

De stichting reageert niet alleen op binnenkomende verzoeken. Sinds 2008 wordt ook actief gezocht naar zinvolle bestedingen via het zogenoemde thematisch subsidieprogramma. In 2011 en in 2012 investeerde de stichting aanzienlijke bedragen in de thematische projecten Nao Văöre en Tout Maastricht.

#### Overleg met de gemeente Maastricht

Het giftenbeleid van de stichting wordt in principe twee keer per jaar besproken met een vertegenwoordiging van het college van burgemeester en wethouders van Maastricht. Het overleg bestaat uit informatie-uitwisseling, waarbij wordt gestreefd naar afstemming van beleid. In 2012 is met de gemeente Maastricht afgesproken om dit overleg beter te structureren. Ook heeft inmiddels een meer informele vergadering plaatsgevonden in Museum aan het Vrijthof. Het tussentijds ambtelijk overleg met de gemeente Maastricht is in dit verslagjaar geïntensiveerd.

#### De overgang naar een nieuw bestuursmodel

Stichting Elisabeth Strouven heeft zich in 2011 georiënteerd op een nieuw bestuursmodel, het zogenoemde raad van toezicht-model. Dit om een professionaliserings-slag in gang te zetten. Hierdoor is tegemoetgekomen aan de eisen die deze tijd stelt aan professionalisering en transparantie. In april 2011 kreeg de heer mr. A.W. Mulder de opdracht om deze professionaliserings-slag in een traject vorm te geven en in 2012 door te voeren. In het najaar van 2011 werd de wervingsprocedure voor een bestuurssecretaris opgestart. Sinds 1 januari 2012 is de heer T. van Ballegooy MBA actief in deze functie. In de loop van 2012 heeft Stichting Elisabeth Strouven het raad van toezicht-model verder voorbereid. Per 1 januari 2013 is dit model via een statutenwijziging gefaseerd doorgevoerd.

Het bestuur voert uit en de toezichthouders houden toezicht. Op 22 december 2012 zijn de volgende personen



## Bezige bijen in het Sphinxpark

Achter de oude fabriek van de Koninklijke Sphinx in de Boschstraat bevindt zich een tijdelijke proeftuin. Het Sphinxpark is een verzamelplek voor bezige bijen die nu alvast werken aan het park van de toekomst. Mensenbijen, maar ook echte bijen.

Guus Beumer – voormalig directeur van het NAIM/Bureau Europa en van Marres, centrum voor contemporaine cultuur – heeft vorig jaar de eerste aanzet tot het park gegeven. Dat deed hij samen met Brigitte Bloksma, ex-programmadirecteur bij Marres Projects. Op 26 mei 2012 werd het park feestelijk geopend. Met welke bedoeling? Een citaat dat afkomstig is van de website van MaastrichtNet: ‘In het Sphinxpark zullen verschillende vraagstukken over de verhouding van de stad tot het landschap aan de orde komen. Hierbij moet worden gedacht aan krimp, stadslandbouw, sociale cohesie en burgerparticipatie.’ Daarnaast is het park ook een plek om lekker te ontspannen. Zo vinden er picknicks, theatervoorstellingen en filmavonden plaats.

### Gebruiksdelen

Saskia van Stein – de huidige directeur van het NAIM/Bureau Europa: ‘In het park zijn ‘duurzaamheid’ en ‘zelfwerkzaamheid’ de sleutelwoorden. Daarom zijn niet alleen mijn organisatie en Marres bij het project betrokken. Dat geldt ook voor REcentre, het platform voor duurzaam design in de Euregio Maas-Rijn. Het Sphinxpark is een goed voorbeeld van de omschakeling van bezitsdenken naar gebruiksdelen, al geven we het gebied eind september 2013 weer terug aan de gemeente Maastricht.’

### Sky Hive

Pieterneel Fleskens, programmadirecteur bij Marres Projects: ‘Er zijn meer dan honderd participanten uit alle bevolkingslagen betrokken bij het park. Zij bekijken samen met anderen hoe in de toekomst bijvoorbeeld stadslandbouw tot stand kan worden gebracht. Een ander project is Sky Hive, een prototype ontwikkeld door Bee Collective, waarbij bijenkolonies op palen hoog boven de grond leven. Het Sphinxpark is een ideale plek om te onderzoeken hoe je het beste bijen kunt houden in een stedelijke omgeving. De bijen worden verzorgd door een groep imkers uit Maastricht, dus niet door één enkele persoon. Twaalf van hen hebben inmiddels hun imkersdiploma behaald.’

### Samenwerkingsverbanden

Het Sphinxpark is een proeftuin waarbinnen de deelnemers ook

zelf initiatief nemen door met projectvoorstellen te komen. Saskia van Stein is er blij mee. ‘De verzorgingsstaat heeft ons met z’n allen toch wel een beetje lamgelegd. Nu de overheid zich op meerdere terreinen steeds verder terugtrekt, ontstaat ruimte voor de burger om met nieuwe, slimme en het liefst duurzame ideeën te komen. Tegelijkertijd begint er een eind te komen aan het individualistische tijdperk. Mensen hebben weer behoefte en zin om samenwerkingsverbanden aan te gaan. In het Sphinxpark zie je dat duidelijk terug.’

### Financiële steun

Ecologisch hovenier Hans Engelbrecht van eenmansbedrijf De Groene Stap heeft in het begin een grondplan gemaakt voor het park. Binnen dit plan gonst het al meer dan een jaar lang van de activiteiten en de energie. Pieterneel Fleskens is Stichting Elisabeth Strouven dan ook erkentelijk voor de € 40.000,- die het park ontving voor de totale projectduur van anderhalf jaar. ‘Natuurlijk zijn we heel tevreden over die financiële steun, want het is in feite heel simpel: zonder Stichting Elisabeth Strouven was het Sphinxpark er nooit gekomen.’

**Kijk voor meer informatie over de projecten in het Sphinxpark op [www.marres.org](http://www.marres.org).**





## Tout Maastricht sluit niemand uit

What's in a name? In het geval van Tout Maastricht alles. Het omvangrijke initiatief wil alle Maastrichtenaren actief betrekken bij kunst en cultuur. Jong en oud, amateurs en professionals. Samen geven ze inhoud aan wat de stad mede te bieden heeft op weg naar de bekendmaking van de culturele hoofdstad in 2018.

Tout Maastricht richt zich op vier centrale groepen: basisschoolleerlingen, jongeren, buurten & wijken en verenigingen, tradities & culturele evenementen. Jaap van Rooyen is intendant amateurkunsten bij de gemeente Maastricht en programmamanager bij Tout Maastricht. Hij heeft samen met anderen het inhoudelijke programma en de netwerkorganisatie opgesteld van Tout Maastricht. 'Al onze inspanningen richten zich op de burgers van de stad en alleen op hen. We willen onszelf als Tout Maastricht niet vermarkten, maar de bewoners in de markt zetten.'

### Cultureel consultatiebureau

Voor basisschoolleerlingen tot twaalf jaar betekent dit dat ze kennismaken met kunst en cultuur. Dat gebeurt zo veel mogelijk in het klaslokaal. Tout Maastricht spreekt van een cultureel consultatiebureau, waarbij ook de ouders van de leerlingen worden betrokken. De jongerendoelgroep – van twaalf jaar tot achttien+-studenten – zorgt voor schwing in de stad. Maar dan moeten er wel voldoende uitdagingen zijn. Door deel te nemen aan Tout Maastricht kunnen ze hun creatieve talenten ontdekken en ontplooiën. Op school of op een van de buitenschoolse podia die in het leven zijn geroepen.

### Geen buurtfeestje

Ook in de Maastrichtse buurten en wijken organiseert Tout Maastricht kunst en cultuur-projecten. Daarbij spelen de bewoners een actieve rol door zelf met projectvoorstellen te komen. Jaap van Rooyen: 'Hierdoor wordt de juiste energie ontwikkeld. Bovendien zijn de bewoners dan ook echt trots op wat ze hebben bereikt.' Professionele culturele instellingen hebben daarbij een verbindende functie: zij zorgen ervoor dat de projecten niet enkel een buurtfeestje zijn, maar aansluiten op het kunst- en cultuuraanbod in heel Maastricht. Ook verenigingen, tradities en culturele evenementen maken deel uit van dat aanbod. Vandaar dat deze groep eveneens nauw wordt betrokken bij de projecten van Tout Maastricht.

### Samenwerking

Omdat kunst en cultuur van de hele stad zijn, doen ook veel

partijen mee aan Tout Maastricht: van amateurkunstgezelschappen tot professionele (kunst)instellingen. Maud Douwes is operationeel manager bij Tout Maastricht. Zij zorgt ervoor dat alle betrokken partijen samenwerken. 'Voorop staat natuurlijk dat we zo veel mogelijk inwoners van Maastricht bereiken. Dat zijn er 25.000 in de drie jaar dat Tout Maastricht bestaat. 8.000 daarvan hebben inmiddels actief deelgenomen aan onze projecten. Dat is een positief resultaat. De financiële ondersteuning – € 1,2 miljoen verdeeld over drie jaar – die we in 2011 hebben ontvangen van Stichting Elisabeth Strouven, heeft daar in belangrijke mate aan bijgedragen.'

### Volledige inzet

'We hopen dat we onze samenwerking met Elisabeth Strouven ook na 2013 kunnen voortzetten, want dan komt er officieel een eind aan de Tout Maastricht-campagne. Maar in feite begint het dan pas. Nu Tout Maastricht wordt herkend in de stad, wordt ook Bureau VIA2018 gaandeweg zichtbaarder. Dat geldt ook voor KunstActief Maastricht, het digitale platform voor actieve kunstbeoefenaars in Maastricht.' Jaap van Rooyen: 'We blijven ons sowieso volledig inzetten voor de uitverkiezing van Maastricht tot culturele hoofdstad. Het draagvlak daarvoor begint trouwens steeds meer te groeien onder de Maastrichtse bevolking. 2018 kan een héél mooi jaar worden voor de stad.'

**Kijk voor een overzicht van de diverse projecten en meer informatie op [www.toutmaastricht.nl](http://www.toutmaastricht.nl).**

---

benoemd tot toezichthouder:

dhr. mr. E. Q. F. Klomp (voorzitter)  
Prof. Dr. A.C.N Nieuwenhuijzen Kruseman (vicevoorzitter)  
dhr. ing. K. Bonnema  
mw. mr. E. H. M. Brans  
Mw Drs. I.R.W.M. Widdershoven

Op 22 december 2012 is de heer drs. B. J. P. Mol benoemd tot bestuurder. De toezichthouders zijn vanaf 1 januari 2013 in functie getreden. Vanaf januari 2013 is de nieuwe raad van toezicht het hoogste orgaan van de stichting en is de heer B. J. P. Mol in functie getreden als bestuurder.

Sinds 1 januari 2013 vallen de organisatie en het giftenbeleid onder de directe verantwoordelijkheid van het nieuwe bestuur. Het beleggingsbeleid valt in de huidige eerste fase onder de directe verantwoordelijkheid van de raad van toezicht. In de tweede fase, naar verwachting per 1 januari 2015, valt ook het beleggingsbeleid onder de directe verantwoordelijkheid van het bestuur.

Om te komen tot een nieuwe raad van toezicht per 2013, is in 2012 de raad samengesteld. In lijn met de statuten zijn twee leden benoemd op voordracht van Stichting Vivre. Zij hebben tot en met 2012 deel uitgemaakt van het bestuur. Drie nieuwe leden zijn extern geworven via een publieke procedure. Hiermee is enerzijds de continuïteit gewaarborgd van kennis en bestuurlijke ervaring in het hoogste orgaan van het fonds. Anderzijds is ruimschoots

invulling gegeven aan een transparante toetreding van externe kandidaten in de raad van toezicht. De raad van toezicht is aangetreden op 1 januari 2013.

#### **Beleid**

Stichting Elisabeth Strouven heeft in 2012 een businessplan ontwikkeld en vastgesteld. Daarin is de koers voor de komende jaren uitgezet. Het businessplan is in december aangeboden aan de nieuwe raad van toezicht, omdat deze verantwoordelijk is voor de uitvoering van het plan. Ook is een directiereglement ontwikkeld waarin de verantwoordelijkheden van de directie in relatie tot de raad van toezicht zijn geregeld. Dit reglement maakt deel uit van het businessplan dat per 1 januari 2013 van kracht is.

Daarnaast heeft de stichting in 2012 een nieuwe website ontwikkeld. Die biedt plaats aan een digitale omgeving voor de aanvragers van bijdragen. Ook is het backoffice geautomatiseerd. Deze automatisering ondersteunt het beleid zoals dat in het businessplan is geformuleerd. Dit alles draagt bij aan de gewenste transparantie en de in- en externe communicatie, waardoor Stichting Elisabeth Strouven beter en sneller kan inspelen op haar omgeving. De automatisering voorziet naar verwachting ook in een professionele monitoring van projecten en resultaten. En doordat informatie real time beschikbaar zal zijn, neemt de kans toe dat de interne informatievoorziening aanzienlijk verbetert.

#### **Gedragcode**

Stichting Elisabeth Strouven is lid van de Vereniging van Fondsen in Nederland. In november 2009 heeft deze vereniging een nieuwe gedragscode opgesteld.

Die bestaat uit een aantal basiswaarden die als uitgangspunt dienen voor het handelen van de verenigingsleden. Stichting Elisabeth Strouven heeft deze basiswaarden geïntegreerd in haar businessplan en in haar automatiseringsproces. Hiermee voldoet de stichting ruimschoots aan de gestelde criteria.



## Stichting Leergeld Maastricht & Heuvelland: ieder kind telt mee

Maastricht, Gulpen-Wittem, Eijsden-Margraten, Meerssen, Vaals en Valkenburg aan de Geul. In deze gemeenten helpt Stichting Leergeld Maastricht & Heuvelland kinderen uit gezinnen waardubbeltsjes meerdere keren worden omgedraaid. Het motto van de stichting zegt alles over haar doel: Alle kinderen mogen meedoen, want nu meedoen is straks meetellen.

In heel Nederland wonen op dit ogenblik circa 380.000 kinderen in de leeftijd tussen vier en achttien jaar die te maken hebben met sociale uitsluiting. Twee voorbeelden: een kind van zes krijgt geen plek in het overblijflokaal omdat zijn ouders de vereiste bijdrage niet kunnen betalen: die bedraagt € 1,- per keer. Een puber loopt een half jaar lang in zijn eentje vanuit een Maastrichtse buitenwijk naar Regionaal Opleidingen Centrum Leeuwenborgh, ongeveer vijf kilometer verderop. Geld voor een busabonnement is er thuis niet. Ook niet voor een tweede- of derdehands fiets. Vreemd? Vaak gaat het om eenoudergezinnen, waarin meestal de moeder en haar meerdere kinderen moeten rondkomen van zo'n € 75,- per week.

### Maximaal € 200,-

Jacob Muijs, secretaris van Stichting Leergeld Maastricht & Heuvelland: 'Deze gezinnen steunen we dus. Ouders kunnen bij ons een financiële bijdrage aanvragen tot een maximum van € 200,-. Afhankelijk van de aanvrager is dat geld bedoeld om overblijf-kosten of een ouderbijdrage te betalen. Om schoolbehoeften te kopen, te voldoen aan opleidings- en reiskosten of om een kind in staat te stellen mee te gaan op een studiereis. Geregeld krijgen we ook aanvragen voor de aanschaf van een fiets.' Will Lardenoije, penningmeester van de stichting, vult aan: 'We doen er alles aan om ieder kind mee te laten doen. Daarnaast hebben we een bemiddelingsfunctie. We wijzen ouders bijvoorbeeld de weg naar de gemeentelijke sociale dienst of naar Pentasz Mergelland.'

### Geen kastje, geen muur

'Ook brengen we hen op de hoogte van de kwijtscheldingsregeling ouderbijdrage die geldt voor scholen in het voortgezet onderwijs. Tot slot hebben we nog twee taken: we zorgen ervoor dat niemand maandenlang van het kastje naar de muur wordt gestuurd. Wie vraagt om een financiële bijdrage, wordt snel geholpen. Ook hebben we een beleidsstimulerende taak. Geregeld spreken we af met wethouders om ook gemeenten te overtuigen van de noodzaak van onze activiteiten. Die samenwerking kan eerlijk gezegd nog stukken beter.'

### Huisbezoek

Hoe weet je dat ouders echt geen geld hebben? Jacob Muijs: 'Na elke aanvraag volgt een huisbezoek. Dat doen onze intermediairs of coördinatoren. Die komen uit onze eigen doelgroep. Wij doen iets voor hen en zij doen iets voor ons terug. Tijdens dat huisbezoek dient de aanvrager zijn financiële papieren te overleggen. We begrijpen heel goed dat het niet altijd gemakkelijk is om je verhaal te doen. Daarom werken we ook steeds meer samen met Humanitas en de Voedselbank. Dan hoeft de aanvrager zijn verhaal maar een keer te vertellen.'

### Lage overheadkosten

Stichting Leergeld Maastricht & Heuvelland heeft vorig jaar 231 kinderen geholpen. Dat zijn er in 2013 al meer dan 300. Will Lardenoije: 'Het gaat hard in deze tijd. De € 25.000,- die we over 2012 en 2013 hebben ontvangen van Stichting Elisabeth Strouven is dan ook onmisbaar. Zelf drukken we onze kosten door te vergaderen bij onze bestuursleden thuis. Daarnaast maken we gebruik van een ruimte in wijkservicepunt Nazareth. Die heeft woningcorporatie Woonpunt gratis ter beschikking gesteld. Jacob Muijs: 'Onze overheadkosten zijn nu 12%. De overige 88% is bestemd voor de kinderen. Zo hoort het ook.'

**Stichting Leergeld Maastricht & Heuvelland maakt deel uit van een landelijke organisatie. Kijk voor meer informatie op [www.leergeldmaastrichtenheuvelland.nl](http://www.leergeldmaastrichtenheuvelland.nl).**